

Disusun oleh: David Hearle
Diterjemahkan oleh: Nathya Y. Yahya dan Nailul Farih
Ditelaah oleh: Umi Hanik

BUKU SAKU 
MONEV 
by MONEV Studio

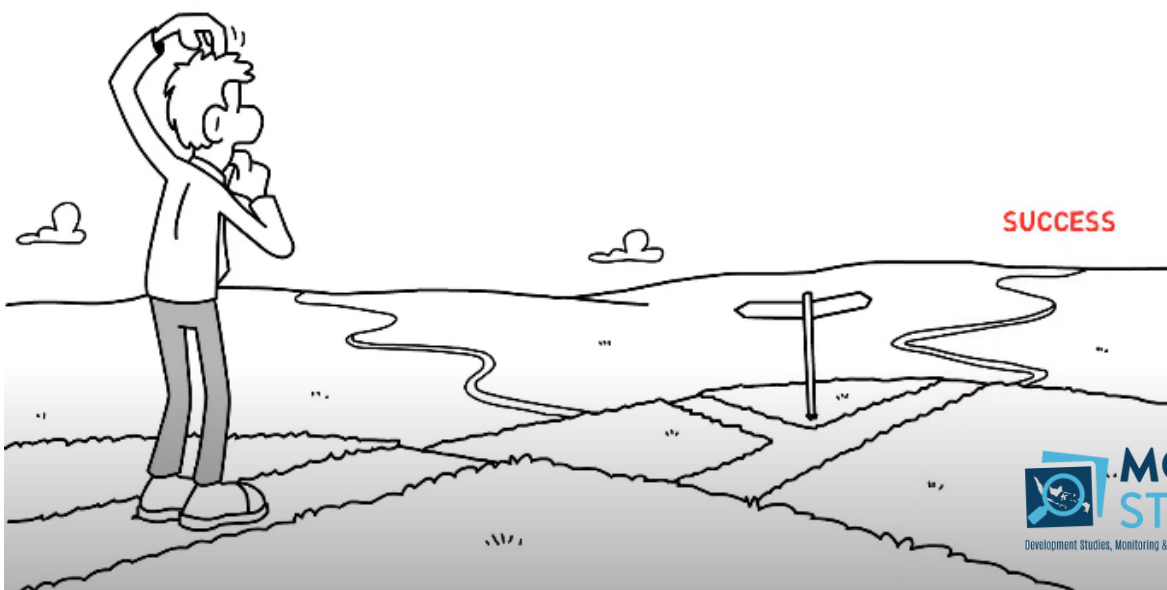
MEMAHAMI THEORY OF CHANGE



Bagaimana Menyusun Theory of Change?

Theory of change atau teori perubahan atau ToC merupakan sebuah pendekatan yang menjelaskan bagaimana kegiatan dapat menghasilkan serangkaian hasil yang berkontribusi untuk mencapai dampak final yang diinginkan. Secara khusus, ToC berfokus pada pemetaan dan melihat gap antara kegiatan-kegiatan dalam suatu program atau kebijakan dengan intervensi perubahan yang diinginkan, serta mengisi *gap* tersebut.

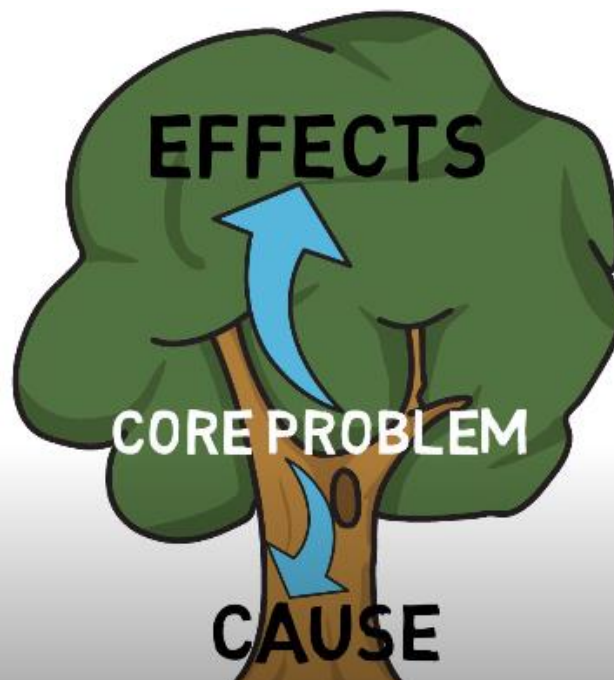
ToC menjadi peta jalan yang akan membawa kamu dari satu titik ke titik yang lain dan menjadi penunjuk arah untuk mencapai keberhasilan program. Tidak hanya itu, ToC juga menunjukkan bagaimana keberhasilan pencapaian suatu program diukur. Merancang sebuah ToC memerlukan banyak waktu. Oleh karena itu, susunlah ToC sekreatif dan senyaman mungkin.





Langkah pertama dalam menyusun ToC adalah dengan menentukan semua permasalahan yang akan diselesaikan.

Cara termudah adalah dengan membuat pohon masalah. Urai semua masalah yang ada hingga kemudian ditemukan masalah utama. Bangun pohon masalah ke atas dan rangkai bagaimana satu masalah berkontribusi pada masalah lainnya. Selanjutnya urai semua penyebab dari masalah utama, selami hingga ke akar masalah dengan terus mengacu pada pertanyaan mengapa masalah terjadi dan apa penyebabnya.



Salah satu kunci dalam menyusun ToC adalah jangan terburu-buru.
Gunakan semua tools yang membuat kamu nyaman.

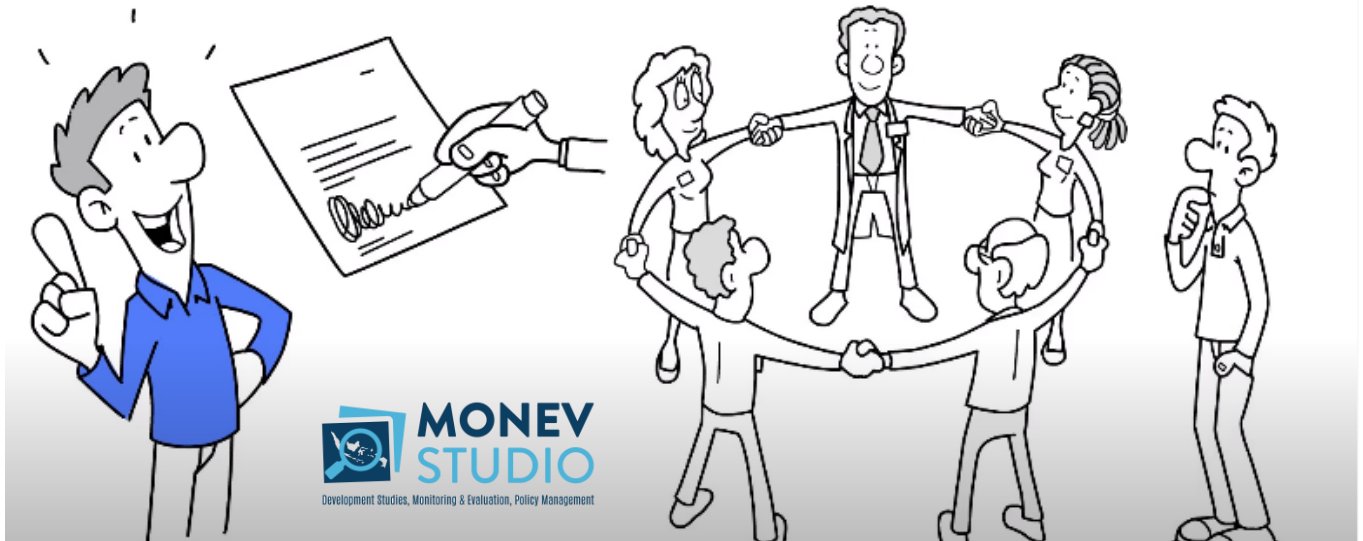


Sekarang ubah sudut pandang menjadi positif. Ubah setiap masalah ke kondisi positif yang diinginkan terjadi. Buat seolah-olah masalah telah terselesaikan. Lakukan hal yang sama untuk akar permasalahan dan penyebabnya. Ini akan memberikan hierarki sebuah tujuan. Setelah selesai, putuskan dimana intervensi akan dilakukan untuk memperbaiki pohon masalah. Pastikan memperbaiki akar masalah, dan bukan efeknya.

Sepakati pernyataan singkat yang menggambarkan tentang gambaran kesuksesan program, bahkan melebihi yang telah direncanakan. Penyusunan ini harus melibatkan semua orang dalam proses perubahan. Jika tidak bisa melibatkan seluruh pelaku, maka asumsikan semua orang akan melakukan bagiannya. Oleh karena itu asumsi menjadi bagian penting yang harus ada dalam ToC.



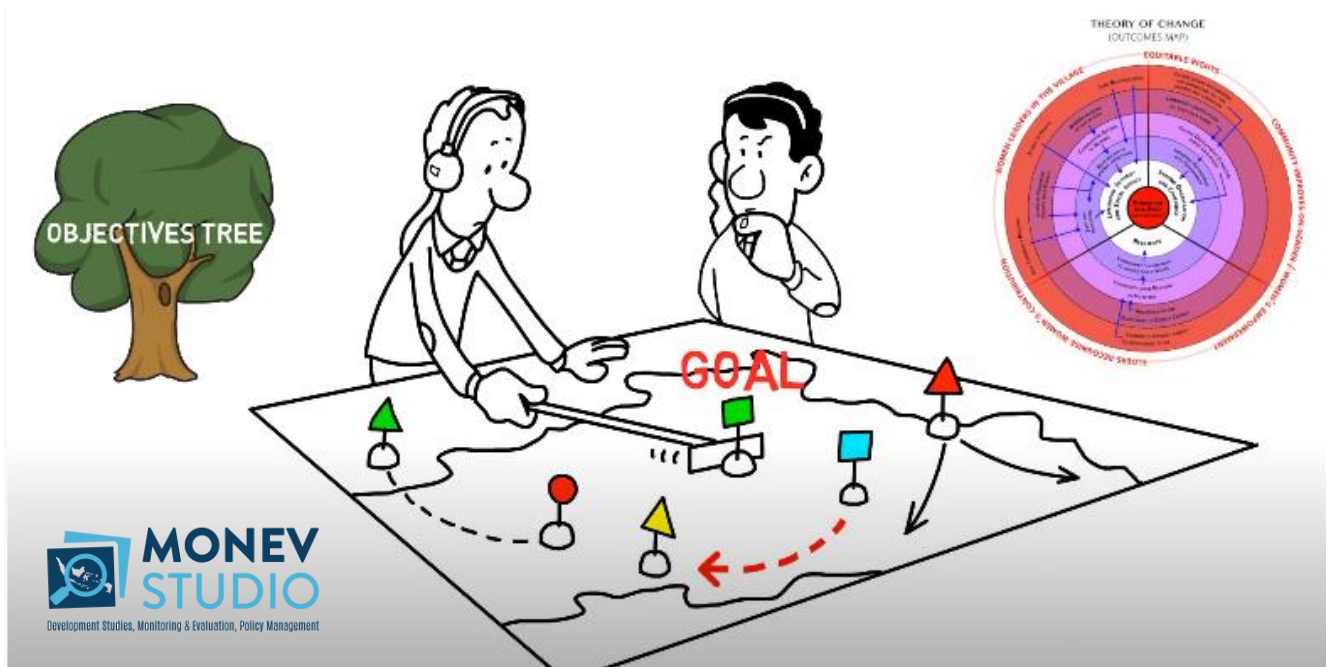
INCLUDE ALL





Pastikan semua organisasi, individu, dan seluruh pihak yang akan mendukung ToC telah terlibat. Untuk mereka yang berkeberatan dilibatkan, pikirkan bagaimana mengelola harapan mereka. Ini saat yang tepat untuk melakukan analisis terhadap para pelaku.

Setelah itu, buat peta yang bisa menunjukkan bagaimana kamu akan sampai ke tujuanmu. Pohon tujuan akan menjadi titik awal yang bagus. Berpikirlah lebih luas dan masukkan semua kemungkinan yang akan terjadi. Gambar peta yang bisa menuntunmu hingga mencapai tujuan akhir. Masukkan semua *output* yang dihasilkan selama proses perjalanan. jangan hanya memasukkan apa yang akan dilakukan, tetapi libatkan semua orang dengan visi yang sama, sehingga tersusun peta yang sempurna





Teruslah berkreasi dengan ToC kamu. Libatkan semua pelaku karena rasa kepemilikan terhadap proses ini sangat penting. Setelahnya, tentukan bagaimana mengukur keberhasilan untuk setiap *output* dan tujuan yang dicapai, sepakati indikatornya. Jangan lupakan juga untuk menentukan cara memeriksa asumsi eksternal yang akan terjadi.

Terakhir, tuliskan narasi untuk menjelaskan logika. Buat cerita yang menarik mengenai perubahan yang akan terjadi dan hasil yang akan dicapai. Termasuk latar belakang, tujuan akhir dan langkah-langkah selama program berjalan hingga menjadi *output* yang akan dihasilkan.



NARRATIVE



- Background
- The final goal
- The steps along the way

Gambarkan secara jelas asumsi yang ada dan bagaimana memantaunya. Jelaskan semua kegiatan yang akan berlangsung, bagaimana akan mengukur indikator dan melakukan evaluasi.

Bagikan ToC yang sudah dibangun ke semua orang. Buat tampilan yang menarik melalui video atau animasi untuk mendukung cerita ToC kamu.

